

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
Самарской области «Самарский колледж сервиса производственного оборудования
имени Героя Российской Федерации Е.В. Золотухина»



Подпроект 4. Оптимизация профориентационной деятельности и работы приемной комиссии

БЕРЕЖЛИВЫЙ КОЛЛЕДЖ

Г.О. САМАРА, 2020

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Общие данные:

Инициатор проекта: Бодров В.Г. директор колледжа

Процесс: профориентация, прием абитуриентов.

Границы процесса: от «маркетинговой деятельности» до «издания приказов о зачислении»

Команда проекта: Программист, Зав.отд.СПР, педагог-организатор

Обоснование инициирования проекта.

Проект направлен на непрерывное совершенствование внутренних производственных процессов во всех сферах, создание комфортной образовательной среды, увеличение количества абитуриентов

Сокращение времени подачи документов на 75 минут.

Цель проекта: Повышение эффективности деятельности Колледжа посредством совершенствования управленческих, организационных и технологических процессов, а также качества профессиональной подготовки обучающихся и создания комфортной образовательной среды.

Задачи:

1. Выявление и анализ проблем в операционных процессах внутренней среды.
2. Совершенствование операционных процессов в Колледже.
3. Стандартизация процессов и тиражирование лучших практик.
4. Мотивация к работе на результат и формирование корпоративной культуры.
5. Создание комфортной и безопасной среды.

Основные этапы и оценочная длительность:

Iэтап. Подготовка к проекту – сентябрь 2020 г.

IIэтап. Старт проекта (открытие проекта, план реализации (дорожная карта), смета, обучение рабочих групп) - октябрь 2020 г.

IIIэтап. Выявление и анализ проблем, совершенствование работы подразделений (картирование процессов, открытие и реализация подпроектов) - ноябрь -апрель 2021 г.

IVэтап. Стандартизация и тиражирование лучших практик – 2022 – 2024 г. г.

Vэтап. Контроль выполнения проекта - июль 2021 г.; июль 2022 г.; июль 2023 г.; июнь 2024 г.

Оценочная длительность проекта - 48 месяцев (сентябрь 2020 г. – июль 2024 г.)



КАРТИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА «КАК ЕСТЬ»

Карта текущего состояния



Проблемы:

1. Ожидания
2. Лишняя обработка документов
3. Потери времени
4. Излишняя загруженность в связи с одновременным предоставлением консультации и приема документов (этим занимается один и тот же человек)
5. Недостаточная визуализация профорientационной агитации

Ключевой риск: Потеря абитуриентов.



потери

КАРТИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА «КАК БУДЕТ»

Карта целевого состояния



Время процедуры 30 мин.

Решения:

1. Автоматизация работы приемной комиссии
2. Электронная форма заявления и перечня требований для зачисления
3. Проведение профориентационных мероприятий в дистанционной форме
4. Реализация программы предпрофильной подготовки «Билет в будущее»



Устранение потерь, оптимизация процесса

ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТА

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2020	2021	2022	2023	2024		
Оптимизация профориентационной деятельности и работы приемной комиссии								
31.	Разработка электронных вариантов форм заявлений и перечня требований для зачисления в колледж		Март				Программист, Зав.отд.СПР	Электронная форма заявления и требований для зачисления в колледж
32.	Автоматизация работы приемной комиссии		Апрель				Программист	Вкладка «Подача документов-онлайн» на сайте колледжа
33.	Проведение профориентационных мероприятий в дистанционном формате	В соответствии с планом работы Колледжа					Сотрудники отдела СПР	Увеличение охвата аудитории потенциальных абитуриентов
34.	Разработка и реализация программ предпрофильной подготовки в дистанционном формате, в том числе в рамках проекта «Билет в будущее»	Сентябрь, в соответствии с планом работы Колледжа					Сотрудники отдела СПР	Программы предпрофильной подготовки в дистанционном формате, в том числе в рамках проекта «Билет в будущее»; Увеличение количества абитуриентов
35.	Разработка модуля электронной приемной комиссии колледжа	В соответствии с планом работы Колледжа					Программист	Онлайн-Приемная комиссия, размещенная на сайте колледжа

